



NUOVI SCENARI NORMATIVI PER UNA PIÙ FORTE CULTURA D'IMPRESA IN FARMACIA: UNA TESTIMONIANZA

Avv. QUINTINO LOMBARDO – Avv. SILVIA STEFANIA COSMO

UN PROGETTO DI



IN COLLABORAZIONE CON



CON IL SUPPORTO DI



Nuovi scenari normativi
per una più forte cultura d'impresa in farmacia

Dieci anni di riforme del diritto farmaceutico hanno profondamente cambiato le «regole del gioco»:
dall'organizzazione territoriale degli esercizi,
all'accesso alla titolarità e all'ampliamento dei compiti
di tutela della salute; dalla funzione di allestimento /
dispensazione del farmaco a quella di erogazione dei
servizi sanitari.



Nuovi scenari normativi
per una più forte cultura d'impresa in farmacia

Da sempre il titolare di farmacia è nello stesso tempo professionista, esercente concessionario di pubblico servizio e imprenditore, ma oggi **la cura dell'aspetto imprenditoriale dell'attività non è più accessoria ed eventuale, ma indispensabile e necessaria.**

UN PROGETTO DI



IN COLLABORAZIONE CON



CON IL SUPPORTO DI



Nuovi scenari normativi
per una più forte cultura d'impresa in farmacia

LA RIFORMA DELL'ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE DEGLI ESERCIZI FARMACEUTICI

(D. L. n. 1/2012, convertito con legge n. 27/2012)

- nuovo parametro demografico e funzionale, istituzione di nuove farmacie e modifica delle «zone» delle sedi farmaceutiche;
- «dilatazione» giurisprudenziale nell'applicazione dei criteri istitutivi derogatorio e funzionale;
- a determinate condizioni, derogabilità delle distanze minime tra esercizi;
- competenza istitutiva in capo ai comuni e non più alle regioni (impatto sulle nuove istituzioni a fine di prelazione).

Nuovi scenari normativi
per una più forte cultura d'impresa in farmacia

LA RIFORMA DELL'ORGANIZZAZIONE TERRITORIALE DEGLI ESERCIZI FARMACEUTICI

(D. L. n. 1/2012, convertito con legge n. 27/2012)

Il contesto concorrenziale è diverso rispetto al passato, perché nulla può dirsi acquisito una volta e per tutte:

- il numero delle farmacie e le circoscrizioni delle zone sono potenzialmente mutevoli;
- occorre sempre tenere presente il quadro concreto e valutare la collocazione e l'organizzazione dell'esercizio farmaceutico, anche con riferimento all'attività svolta, per renderne massima l'utilità e la facilità di accesso per l'utenza.

Nuovi scenari normativi
per una più forte cultura d'impresa in farmacia

LA RIFORMA DELLA TITOLARITÀ DELLA FARMACIA (Legge n.124/2017)

- Fine della «riserva professionale», sono ammessi alla titolarità anche soggetti NON farmacisti e società di capitali;
- La posizione di titolare e quella di direttore responsabile della farmacia possono non coincidere più;
- Sono superati i precedenti limiti al numero di farmacie di cui può essere titolare un singolo soggetto;
- Problemi applicativi delle norme sull'incompatibilità.

Nuovi scenari normativi
per una più forte cultura d'impresa in farmacia

LA RIFORMA DELLA TITOLARITÀ DELLA FARMACIA (Legge n.124/2017)

Il quadro di mercato è mutato: dalla spinta finanziaria nascono **raggruppamenti verticali e orizzontali**; la «farmacia di famiglia» diventa un «gruppo di farmacie» con l'acquisto del secondo, del terzo, del quarto etc. esercizio, talvolta con il coinvolgimento di investitori terzi; si rendono disponibili **nuovi strumenti per il passaggio generazionale della farmacia**, che però richiedono di essere maneggiati con cura.

Nuovi scenari normativi
per una più forte cultura d'impresa in farmacia

LA FARMACIA, PRESIDIO SANITARIO POLIFUNZIONALE: DALL'ALLESTIMENTO E DALLA DISPENSAZIONE DEL FARMACO ALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI SANITARI E SALUTARI

- La legge delega n. 69/2009 e il D. LGS. n. 153/2009 (auto-analisi di prima istanza; servizi di fisioterapia e infermieristici anche a domicilio; attività di prevenzione; CUP e *front office* SSN).
- i decreti ministeriali attuativi;
- la farmacia nell'emergenza pandemica e il decreto legge n. 24/2022 (vaccinazioni, screening diagnostici anche con prelievo di sangue capillare);
- l'organizzazione dell'attività in locali separati (varie circolari / delibere regionali).

Nuovi scenari normativi
per una più forte cultura d'impresa in farmacia

LA FARMACIA, PRESIDIO SANITARIO POLIFUNZIONALE: DALL'ALLESTIMENTO E DALLA DISPENSAZIONE DEL FARMACO ALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI SANITARI E SALUTARI

L'evoluzione dell'attività della farmacia nel campo dei servizi sanitari e salutari, in coordinamento e collaborazione con altre professionalità sanitarie, spinge **alla riorganizzazione anche «fisica» dell'esercizio.**

Nuove funzioni richiedono nuovi spazi, organizzati diversamente rispetto al passato. Dall'intervento giurisprudenziale è emersa la possibilità, per ciascuna farmacia o per gruppi di farmacie organizzate in rete, **dell'utilizzo di locali separati** per attività diverse da quella di dispensazione del farmaco (laboratorio galenico, magazzino, servizi sanitari e salutari).

Nuovi scenari normativi
per una più forte cultura d'impresa in farmacia

Oggi la fortuna di una farmacia è data non più solo dalle virtù professionali del titolare / direttore, ma anche **dalla capacità di interpretare correttamente, pur sempre nell'ambito della propria vocazione di servizio pubblico, le dinamiche concorrenziali generate dalle recenti riforme.** Progetti aziendali di riorganizzazione della struttura, con o senza espansione della propria attività, acquisizioni di altre farmacie, passaggi generazionali facilitati dai «nuovi» strumenti giuridici disponibili, tutto richiede **una più forte e non improvvisata cultura d'impresa, alla quale non potranno mancare le competenze relative al miglior reperimento e all'ottimale impiego delle risorse finanziarie.**

Grazie

Avv. Quintino LOMBARDO – quintino.lombardo@hwp.legal

Avv. Silvia Stefania COSMO – silvia.cosmo@hwp.legal

20122 Milano, Largo Augusto n. 3 – tel. 02 76013059

00193 Roma, Via Tacito n. 41 – tel. 06 83767305

UN PROGETTO DI



IN COLLABORAZIONE CON



CON IL SUPPORTO DI

