



**CURA IL TUO TEAM**  
welfare aziendale in farmacia

**Non siamo «calciatori» !!**

Giovanni Trombetta

*Dottore Commercialista – Studio Guandalini Bologna*

Un progetto di:



Con il patrocinio di:



Con il contributo  
non condizionante di:



# Dal «Lordo» al «Netto» è veramente complicato!!



| R.A.L. Annuo 14 | Inps Ctr 28,98% | F.I.S. Ctr 0,533333% | Inail Premio 0,694% | T.f.r. 13,5 -0,50% | Fasifar Ass. Sanitaria € 13,00 | Eblifarm Ente Bilat. € 1,00 | Costo Lordo Annuo Azienda | Cuneo Contributivo + Incidenza Tfr Importo | Incidenza Costo Lordo Su R.A.L. | Retribuzione Lorda Mensile | RAL Mensilità 14 | Inps Contributi 9,19% | Inps Ctr F.I.S. 0,26667% | Inps Contribuzione Totale 9,45667% | Imponibile Fiscale | Imposta Irpef Lorda 23% 35% | Detrazioni Art. 13 Tuir | Detrazione Agg. Art. 13 Tuir € 65,00 | Detrazione Aggiuntiva L. 207/2024 | Totale Detrazioni Importo | Irpef Netta | Indennità Aggiuntiva L. 207/2024 Recupero F24 | Trattamento Integrativo Recupero F24 | Importo Irpef Trattenuta Totale | Add. Reg. Emilia | Addiz. Comunale 0,80% | Ebinter 0,05% | Netto Busta Annuale | Netto Busta Mens. Ordinaria | Netto Busta Mens. Aggiuntiva | Cuneo Fisc. R.A.L. Netto Busta Dipendente | Percentuale Cuneo Fisc. Rapporto R.A.L./Netto | Cuneo Fisc. Costo Azienda Netto Busta paga | Percentuale Netto Busta Costo Azienda |        |
|-----------------|-----------------|----------------------|---------------------|--------------------|--------------------------------|-----------------------------|---------------------------|--|---------------------------------|----------------------------|------------------|-----------------------|--------------------------|------------------------------------|--------------------|-----------------------------|-------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|-------------|---|--------------------------------------|---------------------------------|------------------|-----------------------|---------------|---------------------|-----------------------------|------------------------------|---|---|--|---------------------------------------|--------|
| € 7.000,00      | € 2.028,60      | € 37,33              | € 48,58             | € 483,52           | € 156,00                       | € 12,00                     | € 9.766,03                | € 2.766,03                                 | 39,51%                          | € 500,00                   | € 7.000,00       | -643,30 €             | -18,67 €                 | -661,97 €                          | 6.338,03 €         | -€ 1.457,75                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 450,00 €                                      | € 0,00                               | € 450,00                        | € 0,00           | € 0,00                | € 0,00        | € 6.788,03          | 484,86 €                    | 484,86 €                     | -€ 211,97                                 | 3,03%   | € 2.978,00                                 | 30,49%                                |        |
| € 7.700,00      | € 2.231,46      | € 41,07              | € 53,44             | € 531,87           | € 156,00                       | € 12,00                     | € 10.725,83               | € 3.025,83                                 | 39,30%                          | € 550,00                   | € 7.700,00       | -707,63 €             | -20,53 €                 | -728,16 €                          | 6.971,84 €         | -€ 1.803,52                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 495,00 €                                      | € 0,00                               | € 495,00                        | € 0,00           | € 0,00                | € 0,00        | € 7.466,84          | 533,35 €                    | 533,35 €                     | -€ 233,16                                 | 3,03%   | € 3.259,00                                 | 30,38%                                |        |
| € 8.400,00      | € 2.434,32      | € 44,80              | € 58,30             | € 580,22           | € 156,00                       | € 12,00                     | € 11.685,64               | € 3.285,64                                 | 38,11%                          | € 600,00                   | € 8.400,00       | -771,96 €             | -22,40 €                 | -794,36 €                          | 7.605,64 €         | -€ 1.749,30                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 540,00 €                                      | € 0,00                               | € 540,00                        | € 0,00           | € 0,00                | € 0,00        | € 8.145,64          | 581,83 €                    | 581,83 €                     | -€ 254,36                                 | 3,03%   | € 3.540,00                                 | 30,29%                                |        |
| € 9.100,00      | € 2.637,18      | € 48,53              | € 63,15             | € 628,57           | € 156,00                       | € 12,00                     | € 12.645,44               | € 3.545,44                                 | 38,96%                          | € 650,00                   | € 9.100,00       | -836,29 €             | -24,27 €                 | -860,56 €                          | 8.239,44 €         | -€ 1.895,07                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 585,00 €                                      | € 0,00                               | € 585,00                        | € 0,00           | € 0,00                | € 0,00        | € 8.824,44          | 630,32 €                    | 630,32 €                     | -€ 275,56                                 | 3,03%   | € 3.821,00                                 | 30,22%                                |        |
| € 9.800,00      | € 2.840,04      | € 52,27              | € 68,01             | € 676,93           | € 156,00                       | € 12,00                     | € 13.605,24               | € 3.805,24                                 | 38,83%                          | € 700,00                   | € 9.800,00       | -900,62 €             | -26,13 €                 | -926,75 €                          | 8.873,25 €         | -€ 2.040,85                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 620,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.584,44                      | -€ 118,01        | -70,99 €              | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.526,68                  | 767,78 €                     | 521,62 €                                  | -€ 456,68                                     | -4,66%                                     | € 3.348,56                            | 24,61% |
| € 10.500,00     | € 3.042,90      | € 56,00              | € 72,87             | € 725,28           | € 156,00                       | € 12,00                     | € 14.565,05               | € 4.065,05                                 | 38,71%                          | € 750,00                   | € 10.500,00      | -964,95 €             | -28,00 €                 | -992,95 €                          | 9.507,05 €         | -€ 2.186,62                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 650,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.472,25                      | -€ 126,44        | -76,06 €              | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.176,80                  | 803,92 €                     | 558,88 €                                  | -€ 264,80                                     | -2,52%                                     | € 3.800,25                            | 26,09% |
| € 11.200,00     | € 3.245,76      | € 59,73              | € 77,73             | € 773,63           | € 156,00                       | € 12,00                     | € 15.524,85               | € 4.324,85                                 | 38,61%                          | € 800,00                   | € 11.200,00      | -1.029,28 €           | -29,87 €                 | -1.059,15 €                        | 10.140,85 €        | -€ 2.322,40                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 670,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.420,00                      | -€ 134,87        | -81,13 €              | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.400,05                  | 840,05 €                     | 596,14 €                                  | -€ 72,92                                      | -0,65%                                     | € 4.251,93                            | 27,39% |
| € 11.900,00     | € 3.448,62      | € 63,47              | € 82,59             | € 821,98           | € 156,00                       | € 12,00                     | € 16.484,65               | € 4.584,65                                 | 38,53%                          | € 850,00                   | € 11.900,00      | -1.093,61 €           | -31,73 €                 | -1.125,34 €                        | 10.774,66 €        | -€ 2.478,17                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 690,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.247,89                      | -€ 143,30        | -86,20 €              | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.178,04                  | 876,19 €                     | 633,40 €                                  | -€ 118,96                                     | 1,00%                                      | € 4.703,61                            | 28,53% |
| € 12.600,00     | € 3.651,48      | € 67,20              | € 87,44             | € 870,33           | € 156,00                       | € 12,00                     | € 17.444,46               | € 4.844,46                                 | 38,45%                          | € 900,00                   | € 12.600,00      | -1.157,94 €           | -33,60 €                 | -1.191,54 €                        | 11.408,46 €        | -€ 2.623,95                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 710,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.027,89                      | -€ 151,73        | -91,27 €              | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.155,29                  | 912,32 €                     | 670,65 €                                  | -€ 310,84                                     | 2,47%                                      | € 5.155,29                            | 29,55% |
| € 13.300,00     | € 3.854,34      | € 70,93              | € 92,30             | € 918,69           | € 156,00                       | € 12,00                     | € 18.404,26               | € 5.104,26                                 | 38,38%                          | € 950,00                   | € 13.300,00      | -1.222,27 €           | -35,47 €                 | -1.257,74 €                        | 12.042,26 €        | -€ 2.769,72                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 730,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.023,52                      | -€ 160,16        | -96,34 €              | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.127,97                  | 948,45 €                     | 707,91 €                                  | -€ 502,72                                     | 3,78%                                      | € 5.606,98                            | 30,47% |
| € 14.000,00     | € 4.057,20      | € 74,67              | € 97,16             | € 967,04           | € 156,00                       | € 12,00                     | € 19.364,06               | € 5.364,06                                 | 38,31%                          | € 1.000,00                 | € 14.000,00      | -1.286,60 €           | -37,33 €                 | -1.323,93 €                        | 12.676,07 €        | -€ 2.915,50                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 750,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.023,52                      | -€ 160,16        | -96,34 €              | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.103,52                  | 984,59 €                     | 745,17 €                                  | -€ 694,60                                     | 4,96%                                      | € 6.058,66                            | 31,29% |
| € 14.700,00     | € 4.260,06      | € 78,40              | € 102,02            | € 1.015,39         | € 156,00                       | € 12,00                     | € 20.323,87               | € 5.623,87                                 | 38,26%                          | € 1.050,00                 | € 14.700,00      | -1.350,93 €           | -39,20 €                 | -1.390,13 €                        | 13.309,87 €        | -€ 3.061,27                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 770,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.023,52                      | -€ 177,02        | -106,48 €             | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.131,52                  | 1.020,72 €                   | 782,43 €                                  | -€ 886,48                                     | 6,03%                                      | € 6.510,34                            | 32,03% |
| € 15.400,00     | € 4.462,92      | € 82,13              | € 106,88            | € 1.063,74         | € 156,00                       | € 12,00                     | € 21.283,67               | € 5.883,67                                 | 38,21%                          | € 1.100,00                 | € 15.400,00      | -1.415,26 €           | -41,07 €                 | -1.456,33 €                        | 13.943,67 €        | -€ 3.207,04                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 790,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.023,52                      | -€ 185,45        | -111,55 €             | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.143,64                  | 1.056,86 €                   | 819,69 €                                  | -€ 1.078,36                                   | 7,00%                                      | € 6.962,03                            | 32,71% |
| € 16.100,00     | € 4.665,78      | € 85,87              | € 111,73            | € 1.112,09         | € 156,00                       | € 12,00                     | € 22.243,47               | € 6.143,47                                 | 38,16%                          | € 1.150,00                 | € 16.100,00      | -1.479,59 €           | -42,93 €                 | -1.522,52 €                        | 14.577,48 €        | -€ 3.352,82                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 810,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.023,52                      | -€ 193,88        | -116,62 €             | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.149,76                  | 1.092,99 €                   | 856,95 €                                  | -€ 1.270,24                                   | 7,89%                                      | € 7.413,71                            | 33,33% |
| € 16.800,00     | € 4.868,64      | € 89,60              | € 116,59            | € 1.160,44         | € 156,00                       | € 12,00                     | € 23.203,28               | € 6.403,28                                 | 38,11%                          | € 1.200,00                 | € 16.800,00      | -1.543,92 €           | -44,80 €                 | -1.588,72 €                        | 15.211,28 €        | -€ 3.498,59                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 830,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.023,52                      | -€ 203,58        | -121,69 €             | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.117,38                  | 1.117,38 €                   | 888,77 €                                  | -€ 1.613,78                                   | 9,61%                                      | € 8.017,06                            | 34,55% |
| € 17.500,00     | € 5.071,50      | € 93,33              | € 121,45            | € 1.208,80         | € 156,00                       | € 12,00                     | € 24.163,08               | € 6.663,08                                 | 38,07%                          | € 1.250,00                 | € 17.500,00      | -1.608,25 €           | -46,67 €                 | -1.654,92 €                        | 15.845,08 €        | -€ 3.644,37                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 850,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.023,52                      | -€ 215,81        | -126,76 €             | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.152,35                  | 1.148,14 €                   | 925,81 €                                  | -€ 1.870,65                                   | 10,69%                                     | € 8.533,73                            | 35,32% |
| € 18.200,00     | € 5.274,36      | € 97,07              | € 126,31            | € 1.257,15         | € 156,00                       | € 12,00                     | € 25.122,88               | € 6.922,88                                 | 38,04%                          | € 1.300,00                 | € 18.200,00      | -1.672,58 €           | -48,53 €                 | -1.721,11 €                        | 16.478,89 €        | -€ 3.790,14                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 870,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.023,52                      | -€ 228,09        | -131,83 €             | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.180,42                  | 1.178,90 €                   | 962,84 €                                  | -€ 2.127,52                                   | 11,69%                                     | € 9.050,40                            | 36,02% |
| € 18.900,00     | € 5.477,22      | € 100,80             | € 131,17            | € 1.305,50         | € 156,00                       | € 12,00                     | € 26.082,69               | € 7.182,69                                 | 38,00%                          | € 1.350,00                 | € 18.900,00      | -1.736,91 €           | -50,40 €                 | -1.787,31 €                        | 17.112,69 €        | -€ 3.935,92                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 890,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.023,52                      | -€ 240,27        | -136,90 €             | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.161,51                  | 1.209,66 €                   | 999,87 €                                  | -€ 2.384,39                                   | 12,62%                                     | € 9.567,07                            | 36,68% |
| € 19.600,00     | € 5.680,08      | € 104,53             | € 136,02            | € 1.353,85         | € 156,00                       | € 12,00                     | € 27.042,49               | € 7.442,49                                 | 37,97%                          | € 1.400,00                 | € 19.600,00      | -1.801,24 €           | -52,27 €                 | -1.853,51 €                        | 17.746,49 €        | -€ 4.081,69                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 910,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.023,52                      | -€ 252,51        | -141,97 €             | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.168,54                  | 1.240,41 €                   | 1.036,90 €                                | -€ 2.641,26                                   | 13,48%                                     | € 10.083,75                           | 37,29% |
| € 20.300,00     | € 5.882,94      | € 108,27             | € 140,88            | € 1.402,20         | € 156,00                       | € 12,00                     | € 28.002,29               | € 7.702,29                                 | 37,94%                          | € 1.450,00                 | € 20.300,00      | -1.865,57 €           | -54,13 €                 | -1.919,70 €                        | 18.380,30 €        | -€ 4.227,47                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 930,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.023,52                      | -€ 264,74        | -147,04 €             | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.170,87                  | 1.271,17 €                   | 1.073,93 €                                | -€ 2.898,13                                   | 14,28%                                     | € 10.600,42                           | 37,86% |
| € 21.000,00     | € 6.085,80      | € 112,00             | € 145,74            | € 1.450,56         | € 156,00                       | € 12,00                     | € 28.962,09               | € 7.962,09                                 | 37,91%                          | € 1.500,00                 | € 21.000,00      | -1.929,90 €           | -56,00 €                 | -1.985,90 €                        | 19.014,10 €        | -€ 4.373,24                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 950,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.023,52                      | -€ 276,97        | -152,11 €             | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.110,97                  | 1.301,92 €                   | 1.110,97 €                                | -€ 3.157,00                                   | 15,02%                                     | € 11.117,09                           | 38,38% |
| € 21.700,00     | € 6.288,66      | € 115,73             | € 150,60            | € 1.498,91         | € 156,00                       | € 12,00                     | € 29.921,90               | € 8.221,90                                 | 37,89%                          | € 1.550,00                 | € 21.700,00      | -1.994,23 €           | -57,87 €                 | -2.052,10 €                        | 19.647,90 €        | -€ 4.519,02                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 970,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1.023,52                      | -€ 289,20        | -157,18 €             | -€ 12,00      | € 0,00              | € 8.188,13                  | 1.332,68 €                   | 1.148,00 €                                | -€ 3.411,87                                   | 15,72%                                     | € 11.633,76                           | 38,88% |
| € 22.400,00     | € 6.491,52      | € 119,47             | € 155,46            | € 1.547,26         | € 156,00                       | € 12,00                     | € 30.881,70               | € 8.481,70                                 | 37,86%                          | € 1.600,00                 | € 22.400,00      | -2.058,56 €           | -59,73 €                 | -2.118,29 €                        | 20.281,70 €        | -€ 4.664,79                 | € 1.955,00              | € 0,00                               | € 0,00                            | € 1.955,00                | € 0,00      | 990,00 €                                      | € 1.200,00                           | € 1                             |                  |                       |               |                     |                             |                              |   |   |  |                                       |        |

# Dal «Lordo» al «Netto» è veramente complicato!!

| R.A.L. Annuo 14 | Costo Lordo Annuo Azienda NO TFR | Costo Lordo Annuo Azienda CON TFR | Netto Busta Annuale | Retribuzione Lorda Mensile | Netto Busta Mens. Ordinaria | Netto Busta Mens. Aggiuntiva | Percentuale Netto Busta Costo Azienda |
|-----------------|----------------------------------|-----------------------------------|---------------------|----------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------------------|
| € 7.000,00      | € 9.766,03                       | € 10.284,55                       | € 6.788,03          | € 500,00                   | 484,86 €                    | 484,86 €                     | 66,00%                                |
| € 9.800,00      | € 13.605,24                      | € 14.331,17                       | € 10.256,68         | € 700,00                   | 767,79 €                    | 521,62 €                     | 71,57%                                |
| € 12.600,00     | € 17.444,46                      | € 18.377,79                       | € 12.289,16         | € 900,00                   | 912,32 €                    | 670,65 €                     | 66,87%                                |
| € 15.400,00     | € 21.283,67                      | € 22.424,41                       | € 14.321,64         | € 1.100,00                 | 1.056,86 €                  | 819,69 €                     | 63,87%                                |
| € 18.200,00     | € 25.122,88                      | € 26.471,03                       | € 16.072,48         | € 1.300,00                 | 1.178,90 €                  | 962,84 €                     | 60,72%                                |
| € 21.000,00     | € 28.962,09                      | € 30.517,65                       | € 17.845,00         | € 1.500,00                 | 1.301,92 €                  | 1.110,97 €                   | 58,47%                                |
| € 23.800,00     | € 32.801,31                      | € 34.564,27                       | € 19.583,16         | € 1.700,00                 | 1.434,39 €                  | 1.185,21 €                   | 56,66%                                |
| € 26.810,00     | € 36.928,46                      | € 38.914,39                       | € 21.357,81         | € 1.915,00                 | 1.557,30 €                  | 1.335,11 €                   | 54,88%                                |
| € 30.184,00     | € 41.554,71                      | € 43.790,56                       | € 23.412,06         | € 2.156,00                 | 1.700,48 €                  | 1.503,13 €                   | 53,46%                                |
| € 33.012,00     | € 45.432,32                      | € 47.877,65                       | € 24.859,61         | € 2.358,00                 | 1.800,34 €                  | 1.627,76 €                   | 51,92%                                |
| € 36.260,00     | € 49.885,80                      | € 52.571,73                       | € 26.328,74         | € 2.590,00                 | 1.900,01 €                  | 1.764,30 €                   | 50,08%                                |
| € 39.060,00     | € 53.725,02                      | € 56.618,35                       | € 27.367,88         | € 2.790,00                 | 1.966,99 €                  | 1.882,00 €                   | 48,34%                                |
| € 41.370,00     | € 56.892,37                      | € 59.956,81                       | € 28.160,17         | € 2.955,00                 | 2.016,83 €                  | 1.979,11 €                   | 46,97%                                |
| € 44.170,00     | € 60.731,58                      | € 64.003,43                       | € 29.199,31         | € 3.155,00                 | 2.083,81 €                  | 2.096,82 €                   | 45,62%                                |
| € 46.760,00     | € 64.282,85                      | € 67.746,55                       | € 30.452,77         | € 3.340,00                 | 2.170,11 €                  | 2.205,70 €                   | 44,95%                                |
| € 49.560,00     | € 68.122,06                      | € 71.793,17                       | € 31.808,81         | € 3.540,00                 | 2.263,50 €                  | 2.323,40 €                   | 44,31%                                |
| € 52.360,00     | € 71.961,28                      | € 75.839,80                       | € 33.164,85         | € 3.740,00                 | 2.356,89 €                  | 2.441,11 €                   | 43,73%                                |
| € 55.160,00     | € 75.800,49                      | € 79.886,42                       | € 34.520,89         | € 3.940,00                 | 2.450,27 €                  | 2.558,81 €                   | 43,21%                                |
| € 57.960,00     | € 79.639,70                      | € 83.933,04                       | € 35.887,88         | € 4.140,00                 | 2.546,93 €                  | 2.662,36 €                   | 42,76%                                |
| € 60.760,00     | € 83.478,91                      | € 87.979,66                       | € 37.255,12         | € 4.340,00                 | 2.643,66 €                  | 2.765,58 €                   | 42,35%                                |
| € 63.560,00     | € 87.318,13                      | € 92.026,28                       | € 38.622,36         | € 4.540,00                 | 2.740,40 €                  | 2.868,79 €                   | 41,97%                                |

| LIVELLO      | TOTALE LORDO | NETTO MENS. |
|--------------|--------------|-------------|
|              | 2021         | 2021        |
| Q1 (1° SUP.) | 2.345,37     | 1.680       |
| Q2 + 12 anni | 2.169,97     | 1.590       |
| Q2 + 2 anni  | 2.139,97     | 1.570       |
| Q3 + 12 anni | 2.099,97     | 1.550       |
| Q3 + 2 anni  | 2.069,97     | 1.530       |
| 1° SENZA Q.  | 1.969,97     | 1.470       |
| 1° APP.FAR.  | 1.969,97     |             |
| 2°           | 1.747,88     | 1.340       |
| 3°           | 1.659,51     | 1.285       |
| 4°           | 1.542,75     | 1.215       |
| 5°           | 1.421,37     | 1.150       |
| 6°           | 1.327,25     | 1.090       |

Un progetto di:



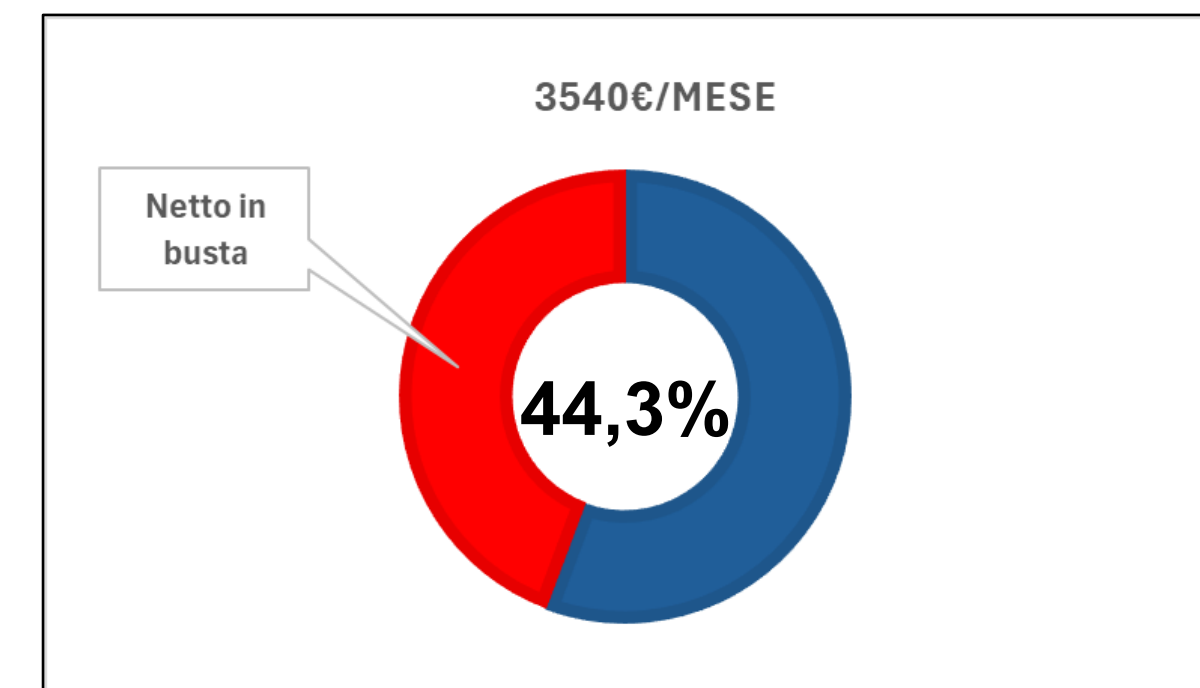
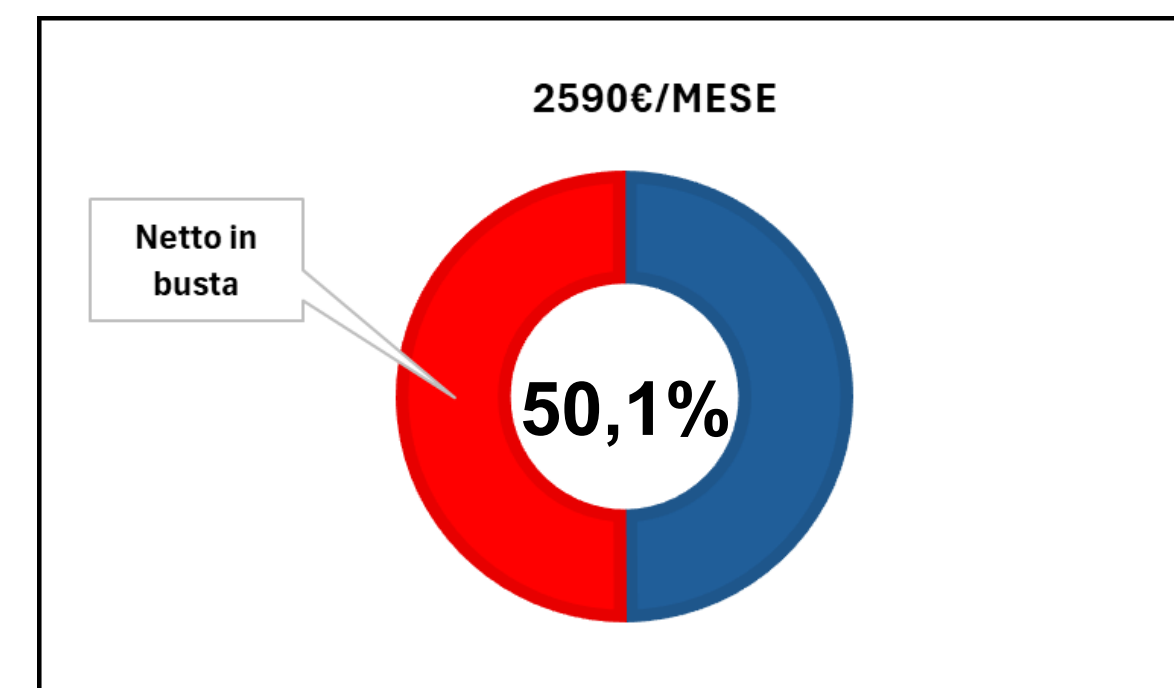
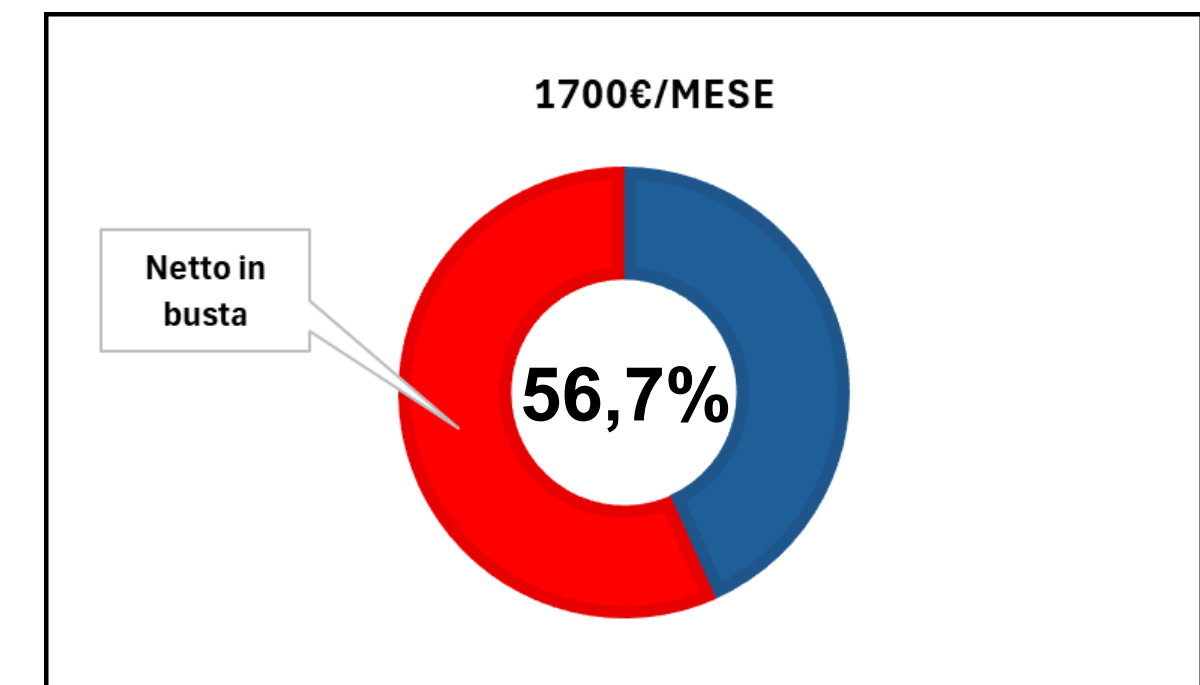
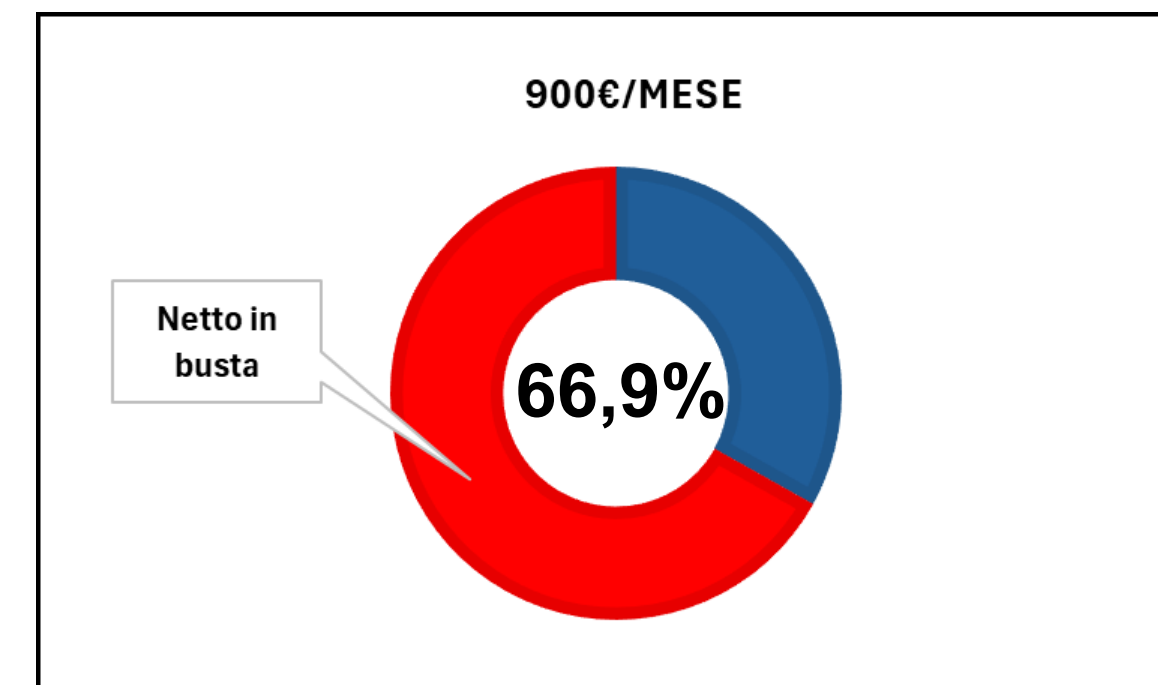
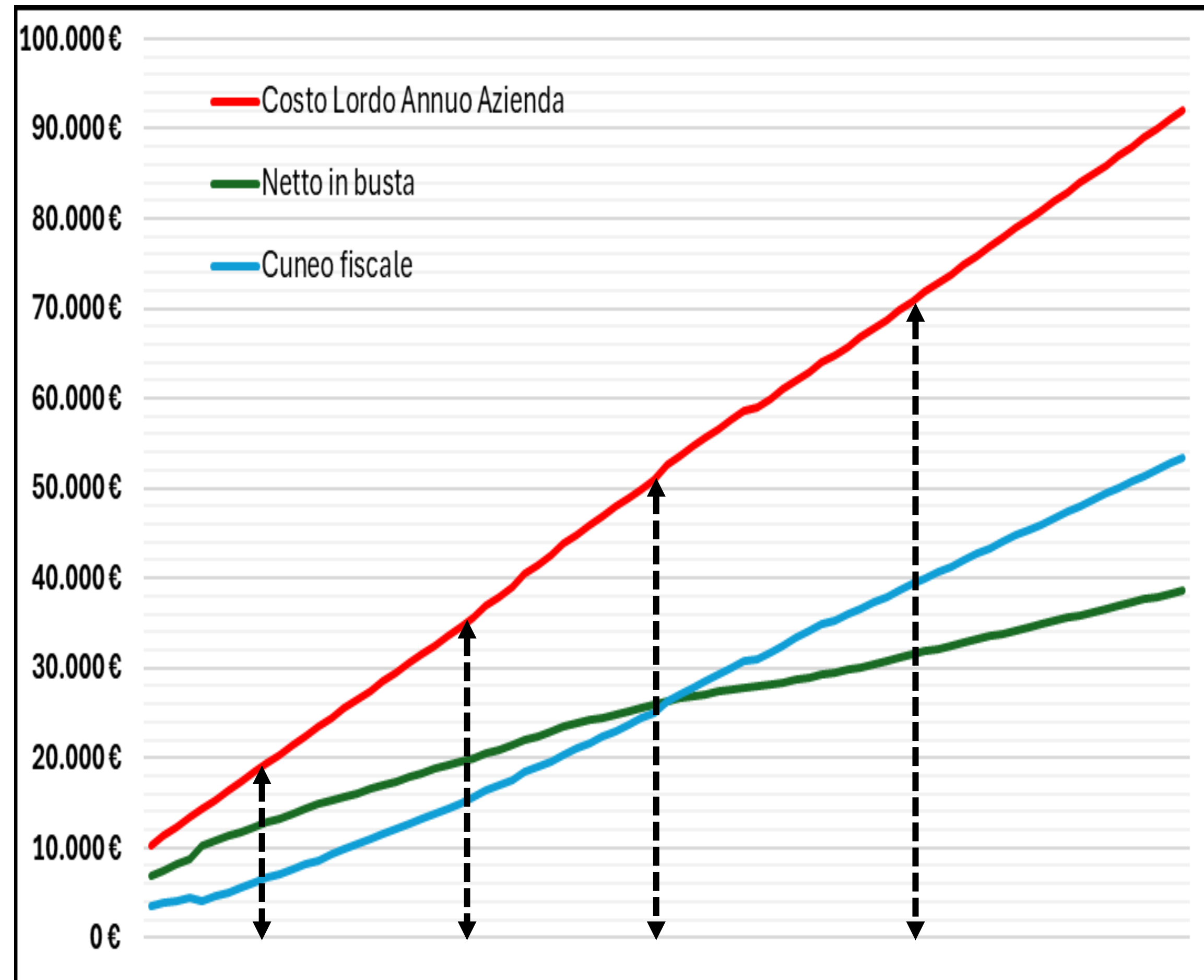
Con il patrocinio di:



Con il contributo non condizionante di:



# Il «Netto» in busta rapportato al «Costo Azienda»



Un progetto di:



Con il patrocinio di:



Con il contributo non condizionante di:



Potrebbe sempre tornare utile .... Ormai che lo estratta !!!

| <b>Costo Lordo Annuo Azienda</b> | <b>Retribuzione Lorda Mensile</b> | <b>Netto Busta Annuale</b> | <b>Netto Busta Mens. Ordinaria</b> | <b>Netto Busta Mens. Aggiuntiva</b> |
|----------------------------------|-----------------------------------|----------------------------|------------------------------------|-------------------------------------|
| € 35.008,85                      | € 1.815,00                        | € 20.532,39                | 1.500,13 €                         | 1.265,39 €                          |
| € 38.368,17                      | € 1.990,00                        | € 21.976,87                | 1.600,17 €                         | 1.387,40 €                          |
| € 41.554,71                      | € 2.156,00                        | € 23.412,06                | 1.700,48 €                         | 1.503,13 €                          |
| € 45.432,32                      | € 2.358,00                        | € 24.859,61                | 1.800,34 €                         | 1.627,76 €                          |
| € 49.885,80                      | € 2.590,00                        | € 26.328,74                | 1.900,01 €                         | 1.764,30 €                          |
| € 55.932,56                      | € 2.905,00                        | € 27.900,39                | 2.000,08 €                         | 1.949,68 €                          |
| € 61.403,44                      | € 3.190,00                        | € 29.435,74                | 2.100,08 €                         | 2.117,42 €                          |

Un progetto di:



Con il patrocinio di:



Con il contributo non condizionante di:



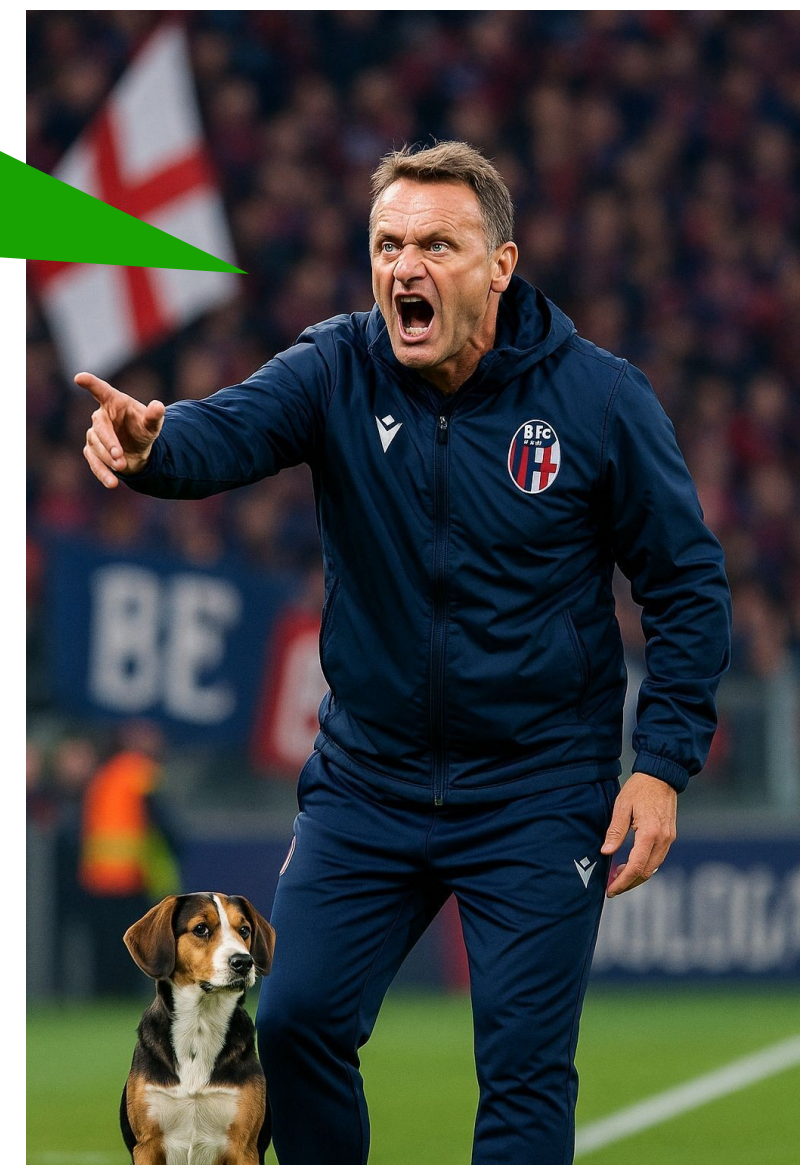
Ma NON siamo «calciatori» !!



**Se vuole che continui a lavorare per Lei,  
deve aggiungere 200 € alla mia busta paga !!  
Prendere o lasciare, perché ho altre offerte ...**

| R.A.L.<br>Annuo<br>14 | Costo<br>Lordo<br>Annuo<br>Azienda<br>NO TFR | Costo<br>Lordo<br>Annuo<br>Azienda<br>CON TFR | Netto<br>Busta<br>Annuale | Retribuzione<br>Lorda<br>Mensile | Netto<br>Busta<br>Mens.<br>Ordinaria | Netto Busta<br>Busta<br>Mens.<br>Aggiuntiva | Percentuale<br>Netto Busta<br>Costo<br>Azienda |
|-----------------------|--|---|---------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|---|--|
| € 30.184,00           | € 41.571,71                                  | € 43.790,56                                   | € 23.412,06               | € 2.156,00                       | 1.700,48 €                           | 1.503,13 €                                  | 53,46%   |
| € 33.012,00           | € 45.422,32                                  | € 47.877,65                                   | € 24.859,61               | € 2.358,00                       | 1.800,34 €                           | 1.627,76 €                                  | 51,92%   |
| € 36.260,00           | € 49.780,80                                  | € 52.571,73                                   | € 26.328,74               | € 2.590,00                       | 1.900,01 €                           | 1.764,30 €                                  | 50,08%   |

**Ma siamo impazziti ??  
Per aggiungere 200 € / mese in busta paga  
Devo sostenere maggiori costi  
per € 8.781 / anno !!!**



Un progetto di:



Con il patrocinio di:



Con il contributo  
non condizionante di:





# Scatta immediatamente la telefonata al Commercialista !!!



|                               |             | Prima            | Dopo |
|-------------------------------|-------------|------------------|------|
| <b>Fatturato</b>              |             | 1.300.000 €      |      |
| <b>I Margine Commerciale</b>  | 34%         | 442.000 €        |      |
| Indipendenti (figurativo)     | 1 Dirett.   | 44.000 €         |      |
| Dipendenti (da bilancio)      | 4 Farm. FTE | 160.000 €        |      |
| Aumenti Stipendi 1 FTE        | 8.780       |                  |      |
| <b>Totale costo lavoro</b>    |             | <b>204.000 €</b> |      |
| <b>Incidenza CDL/Imargine</b> |             | <b>46,15%</b>    |      |
| Ebitda Valore                 |             | 146.017 €        |      |
| Ebitda %                      |             | <b>11,23%</b>    |      |

| URBANA (confidenza 90%)      |        |                                    |        |                              |        |
|------------------------------|--------|------------------------------------|--------|------------------------------|--------|
| Classe A<br>x > 1,9 mil.Euro |        | Classe B<br>1,1 < x < 1,9 mil.Euro |        | Classe C<br>x < 1,1 mil.Euro |        |
| min                          | max    | min                                | max    | min                          | max    |
| 33,71%                       | 36,45% | 35,19%                             | 36,58% | 35,24%                       | 37,75% |
| 36,51%                       | 42,46% | 33,05%                             | 37,88% | 24,25%                       | 32,82% |
| 44,96%                       | 50,23% | 45,93%                             | 50,23% | 47,46%                       | 54,04% |

%PrimoMargine  
Personale Dip.  
Tot pers. + C.Fig.

| Row Labels            | Media EBITDA Margi | Numero di farmacie |
|-----------------------|--------------------|--------------------|
| MOLISE                | 19,0%              | 1                  |
| BASILICATA            | 12,8%              | 2                  |
| MARCHE                | 12,3%              | 15                 |
| ABRUZZO               | 12,1%              | 17                 |
| CALABRIA              | 11,8%              | 36                 |
| TOSCANA               | 11,5%              | 58                 |
| PUGLIA                | 11,3%              | 23                 |
| VENETO                | 11,2%              | 94                 |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b> | <b>11,2%</b>       | <b>39</b>          |
| SICILIA               | 11,1%              | 63                 |
| UMBRIA                | 10,9%              | 7                  |
| SARDEGNA              | 10,8%              | 6                  |
| LAZIO                 | 10,7%              | 81                 |
| TRENTINO-ALTO         | 10,7%              | 12                 |
| FRIULI-VENEZIA        | 10,5%              | 25                 |
| PIEMONTE              | 10,4%              | 25                 |
| LOMBARDIA             | 9,7%               | 154                |
| CAMPANIA              | 9,6%               | 48                 |
| LIGURIA               | 8,3%               | 15                 |
| VALLE D'AOSTA/        | 8,1%               | 5                  |
| <b>Valori</b>         | <b>10,7%</b>       | <b>726</b>         |

| Macro-Aree             | EBITDA Margin medio | Numero di farmacie |
|------------------------|---------------------|--------------------|
| Isole                  | 13,0%               | 190                |
| Centro                 | 12,6%               | 330                |
| Sud                    | 12,3%               | 336                |
| Nord-Est               | 12,0%               | 268                |
| Nord-Ovest             | 11,1%               | 426                |
| <b>Media nazionale</b> | <b>12,1%</b>        | <b>1550</b>        |

| Macro-Aree             | EBITDA Margin medio | Numero di farmacie |
|------------------------|---------------------|--------------------|
| Centro                 | 11,1%               | 161                |
| Nord-est               | 11,1%               | 170                |
| Isole                  | 11,1%               | 69                 |
| Sud                    | 11,0%               | 127                |
| Nord-ovest             | 9,6%                | 199                |
| <b>Media nazionale</b> | <b>10,7%</b>        | <b>726</b>         |

Un progetto di:



Con il patrocinio di:



Con il contributo non condizionante di:



# Il Titolare si deve «improvvisare» HRM



Un progetto di:



Con il patrocinio di:



Con il contributo non condizionante di:



# E offrire un bouquet di soluzioni «credibili»

|   |
|---|
| Buoni pasto   |
| Ticket restaurant   |
| Durata illimitata   |
| Esenzione Inps ed Irpef                                     |
| Giorni anno presunti 150                                    |
| Valore buono elettr. € 8                                    |
| <b>Devono essere erogati per Gruppi omogenei lavoratori</b> |

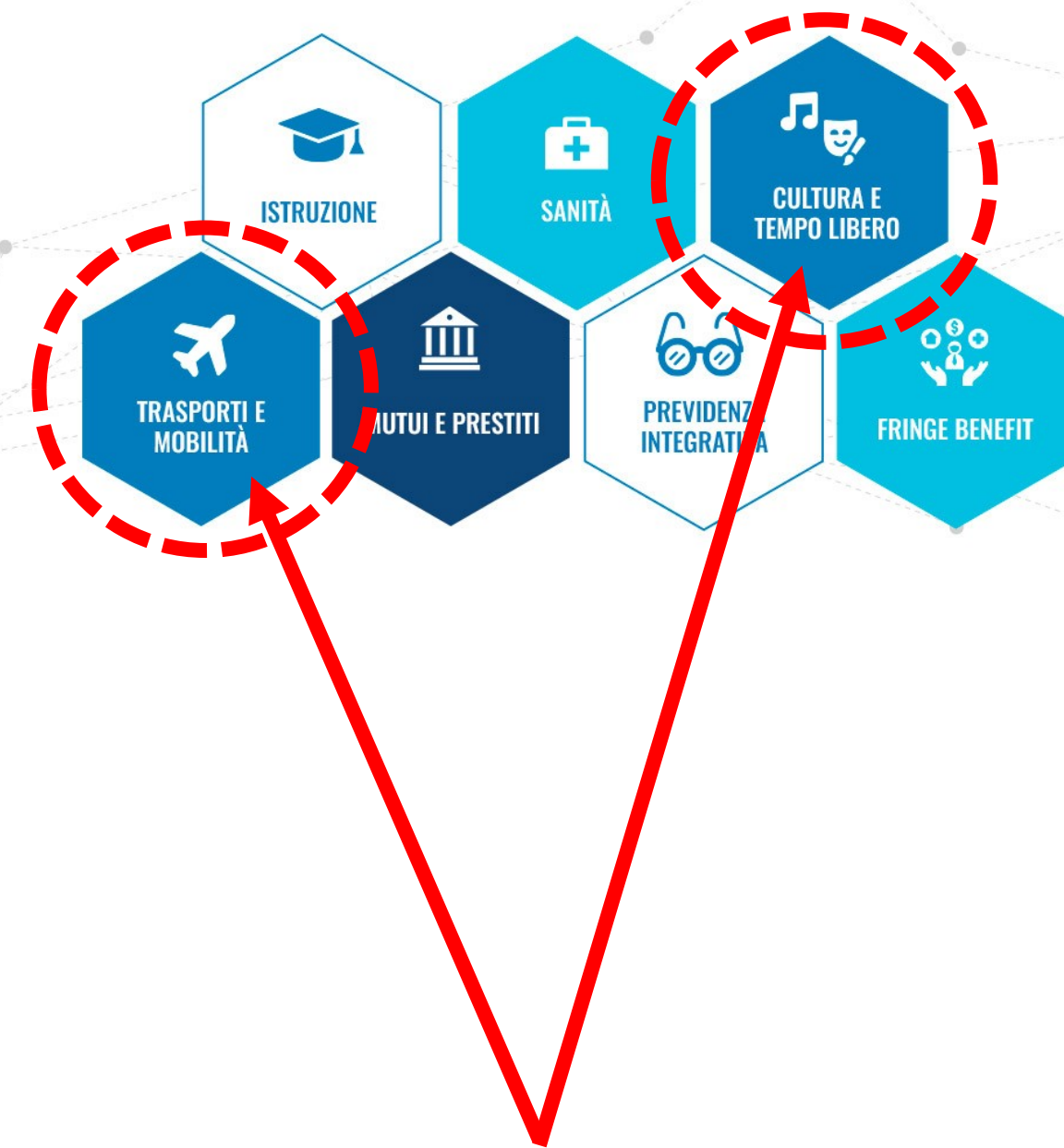


€ 1.200,00

|   |
|---|
| Fringe Benefit 2024/2027                  |
| Buoni Benzina                             |
| Buoni Spesa                               |
| Bollette                                  |
| Servizi persona                           |
| Esenzione Inps Irpef                      |
| <b>Possono essere erogati ad personam</b> |



€ 600,00



€ 600,00



€ 1.200,00

|   |  |
|---|--|
| <b>Costo Totale Azienda erogato in denaro</b> | <b>Netto percepito dal lavoratore se erogato in denaro</b> |
| <b>1.657,38 €</b>                             | <b>1.032,19 €</b>  |

Un progetto di:



Con il patrocinio di:



Con il contributo non condizionante di:





# Richiamo il Commercialista !!!



|                               |             | Prima            | Dopo |
|-------------------------------|-------------|------------------|------|
| <b>Fatturato</b>              |             | 1.300.000 €      |      |
| <b>I Margine Commerciale</b>  | 34%         | 442.000 €        |      |
| Indipendenti (figurativo)     | 1 Dirett.   | 44.000 €         |      |
| Dipendenti (da bilancio)      | 4 Farm. FTE | 160.000 €        |      |
| Aumenti Stipendi 1 FTE        |             |                  |      |
| <b>Totale costo lavoro</b>    |             | <b>204.000 €</b> |      |
| <b>Incidenza CDL/Imargine</b> |             | <b>46,15%</b>    |      |
| Ebitda Valore                 |             | 146.017 €        |      |
| Ebitda %                      |             | <b>11,23%</b>    |      |

| URBANA (confidenza 90%)      |        |                                    |        |                              |        |
|------------------------------|--------|------------------------------------|--------|------------------------------|--------|
| Classe A<br>x > 1,9 mil.Euro |        | Classe B<br>1,1 < x < 1,9 mil.Euro |        | Classe C<br>x < 1,1 mil.Euro |        |
| min                          | max    | min                                | max    | min                          | max    |
| 33,71%                       | 36,45% | 35,19%                             | 36,58% | 35,24%                       | 37,75% |
| 36,51%                       | 42,46% | 33,05%                             | 37,88% | 24,25%                       | 32,82% |
| 44,96%                       | 50,23% | 45,93%                             | 50,23% | 47,46%                       | 54,04% |

%PrimoMargine  
Personale Dip.  
Tot pers. + C.Fig.

| Row Labels            | Media EBITDA Margi | Numero di farmacie |
|-----------------------|--------------------|--------------------|
| MOLISE                | 19,0%              | 1                  |
| BASILICATA            | 12,8%              | 2                  |
| MARCHE                | 12,3%              | 15                 |
| ABRUZZO               | 12,1%              | 17                 |
| CALABRIA              | 11,8%              | 36                 |
| TOSCANA               | 11,5%              | 58                 |
| PUGLIA                | 11,3%              | 23                 |
| VENETO                | 11,2%              | 94                 |
| <b>EMILIA-ROMAGNA</b> | <b>11,2%</b>       | 39                 |
| SICILIA               | 11,1%              | 63                 |
| UMBRIA                | 10,9%              | 7                  |
| SARDEGNA              | 10,8%              | 6                  |
| LAZIO                 | 10,7%              | 81                 |
| TRENTINO-ALTO         | 10,7%              | 12                 |
| FRIULI-VENEZIA        | 10,5%              | 25                 |
| PIEMONTE              | 10,4%              | 25                 |
| LOMBARDIA             | 9,7%               | 154                |
| CAMPANIA              | 9,6%               | 48                 |
| LIGURIA               | 8,3%               | 15                 |
| VALLE D'AOSTA/        | 8,1%               | 5                  |
| <b>Valori</b>         | <b>10,7%</b>       | <b>726</b>         |

|  |   |   |
|--|---|---|
| <b>Totale Importi Erogabili in esenzione Inps ed Irpef 2024/2027</b> | <b>Premio Produttività Importo netto &lt; max erogabile in denaro</b> | <b>Totale strumenti welfare &lt; max erogabile tassazione agevolata in denaro</b> |
| <b>2.400,00 €</b>  | <b>1.032,19 €</b>   | <b>3.432,19 €</b>   |

|   |  |
|---|--|
| <b>Costo Totale Azienda erogato in denaro</b> | <b>Costo Totale Azienda se erogato con welfare</b> |
| <b>4.057,38 €</b>                             | <b>3.600,00 €</b>                                  |

Un progetto di:



Con il patrocinio di:



Con il contributo non condizionante di:



In definitiva ....  
non c'è differenza tra Calciatore e Farmacista (o qualsiasi altro lavoratore)



- Il rapporto tra lo stipendio netto ed il costo aziendale **penalizza tanto il percettore quanto la Farmacia;**
- Il **welfare può essere una soluzione** « WIN / WIN » perché incrementa lo spendibile, in maniera maggiormente sostenibile per la farmacia;
- Tanto i Titolari di Farmacia quanto il Consulente del Lavoro / Commercialisti, dovranno essere in grado di surrogarsi nel ruolo di **Human Research Manager (HRM)**, ruolo direzionale che solo le imprese più strutturate possono permettersi.

Un progetto di:



Con il patrocinio di:



Con il contributo  
non condizionante di:





# CURA IL TUO TEAM

welfare aziendale in farmacia

# GRAZIE

Un progetto di:



Con il patrocinio di:



Con il contributo  
non condizionante di:

