CURA IL TUO TEAM
welfare aziendale in farmacia

QUANTE VOLTE, FIGLIOLO?

(i «peccati di *welfare*» del farmacista)

Marcello Tarabusi

Avvocato e dottore commercialista in Bologna – Studio Guandalini

etto di:

iFARMA

Con il patrocinio di:

federfarma

FENAGIFAR

Farmacie Federfarma Bologna
Associazione farmacie provincia di Bologna

Con il contributo non condizionante di:

ALFASIGMA

Cominciamo dall’analisi dei dati

Nome prodotto	Aida
Aggiornamento	337
Versione del Software	105.00
Aggiornamento dei dati	02/05/2025 (nº 33704)
Export date	08/05/2025
Cut off date	31/03
1. Trade description (ATECO 2007): 477310	4.109

CURA IL TUO TEAM
welfare aziendale in farmacia

Selezione per dimensioni
- tra 500.000
- e 20.000.000

→

Solo bilanci recenti
- 2023
- 2024

→

Quanti dipendenti?
- Scarta dati «n.d.» sui dipendenti

→

Eliminazione degli estremi (*outlier*)
- Intervalli «ordinari»
- Elimina dati incongrui

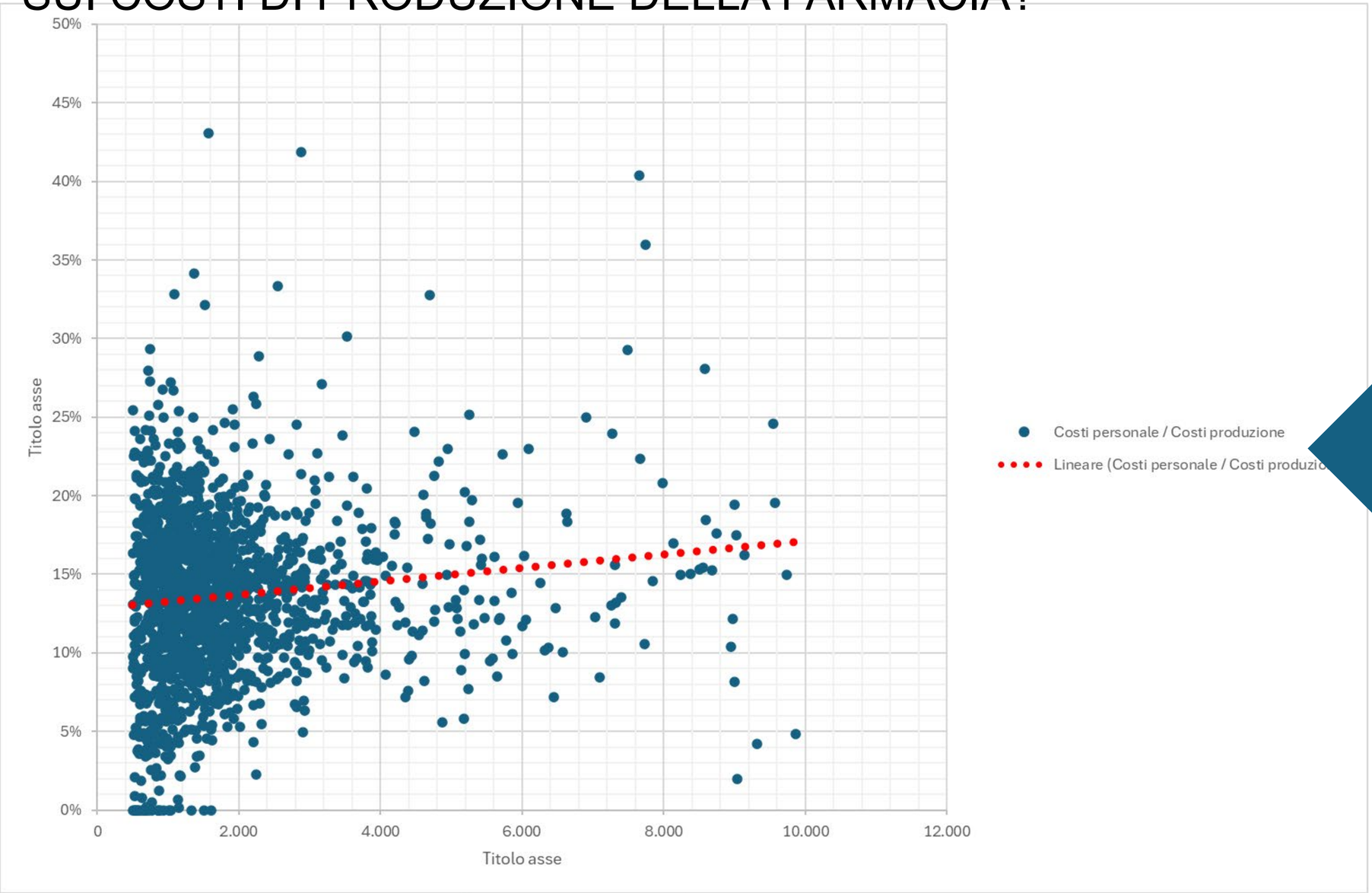
Un progetto di: iFARMA

Con il patrocinio di: federfarma, FENAGIFAR, Farmacie Federfarma Bologna – Associazione farmacie provincia di Bologna

Con il contributo non condizionante di: ALFASIGMA

QUIANTO INCIDONO I COSTI DEL PERSONALE SUI COSTI DI PRODUZIONE DELLA FARMACIA?

CURA IL TUO TEAM
welfare aziendale in farmacia



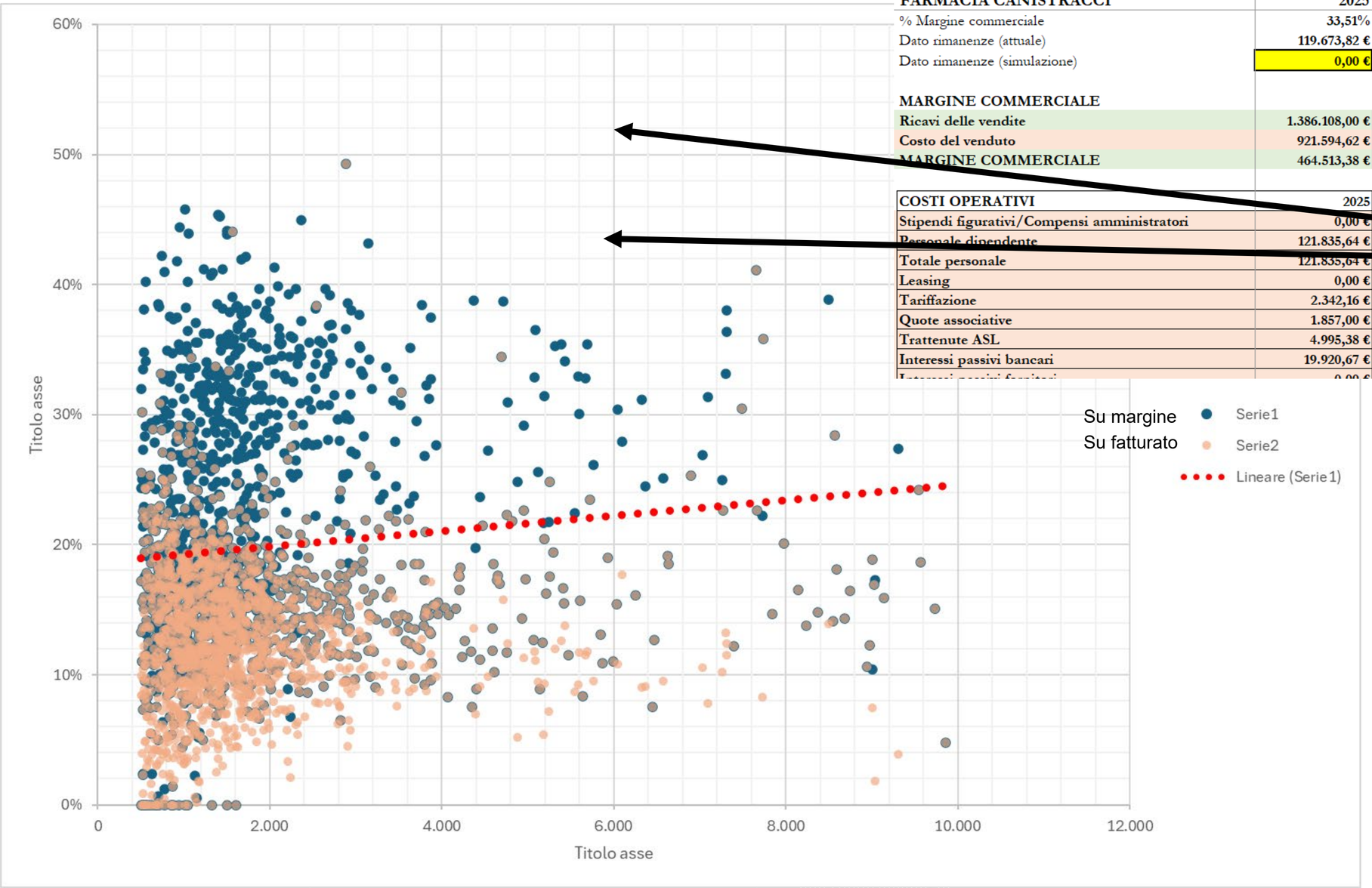
INCIDENZA MOLTO «DISPERSA» MA VAGAMENTE CORRELATA CON LE DIMENSIONI

iFARMA | federfarma | FENAGIFAR | Farmacie Federfarma Bologna Associazione farmacie provincia di Bologna | ALFASIGMA

QUANTO MARGINE ASSORBE IL COSTO DEL PERSONALE?

B	C	D	F	G	H	I	J
FARMACIA CANISTRACCI	**2025**						
% Margine commerciale	33,51%						
Dato rimanenze (attuale)	119.673,82 €						
Dato rimanenze (simulazione)	0,00 €						
MARGINE COMMERCIALE							
Ricavi delle vendite	1.386.108,00 €						
Costo del venduto	921.594,62 €						
MARGINE COMMERCIALE	464.513,38 €						

COSTI OPERATIVI	2025	%Margine	2024	Benchmark min	Benchmark max	%BUDGET	RIDUZIONE
Stipendi figurativi/Compensi amministratori	0,00 €	0,00%	0,00%				
Personale dipendente	121.835,64 €	26,23%	27,22%				
Totale personale	121.835,64 €	26,23%	27,22%	46,33%	52,24%	26,23%	
Leasing	0,00 €	0,00%	0,00%	0,00%	1,41%	0,00%	
Tariffazione	2.342,16 €	0,50%	0,60%	0,43%	0,81%	0,50%	
Quote associative	1.857,00 €	0,40%	0,48%	0,30%	0,58%	0,40%	
Trattenute ASL	4.995,38 €	1,08%	1,25%	1,06%	1,38%	1,08%	
Interessi passivi bancari	19.920,67 €	4,29%	3,30%	1,19%	3,22%	4,29%	
Interessi passivi fornitori	0,00 €	0,00%	0,03%	0,08%	0,78%	0,00%	



ATTENZIONE AL COSTO FIGURATIVO DEL LAVORO DEL TITOLARE / SOCI

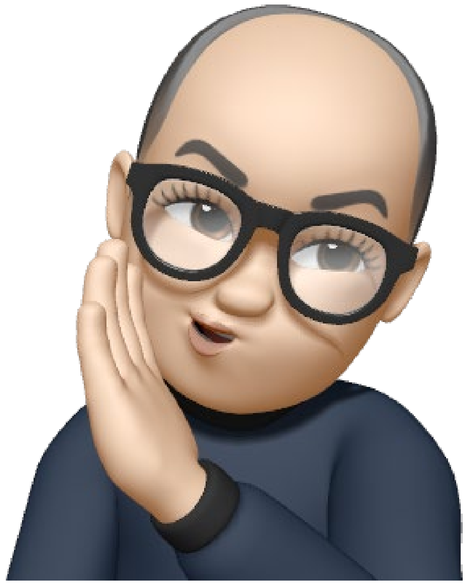
STUDIO GUANDALINI
ASCOLTO E SOLUZIONI AL SERVIZIO DEI NOSTRI CLIENTI

iFARMA | federfarma | FENAGIFAR | Farmacie Federfarma Bologna Associazione farmacie provincia di Bologna | ALFASIGMA

QUANTI FARMACISTI USANO DAVVERO GLI STRUMENTI DEL WELFARE?

CURA IL TUO TEAM
welfare aziendale in farmacia

SECONDO VOI QUANTE FARMACIE HANNO EROGATO STRUMENTI DI WELFARE?



SU UN CAMPIONE DI 150, SOLO 56 APPLICANO IL WELFARE «VISIBILE»

OSSIA SOLO IL 35% CIRCA

Un progetto di:

iFARMA

Con il patrocinio di:

federfarma

FENAGIFAR

Farmacie Federfarma Bologna
Associazione farmacie provincia di Bologna

Con il contributo non condizionante di:

ALFASIGMA

CHE TIPO DI VALORI ABBIAMO RILEVATO?

CURA IL TUO TEAM
welfare aziendale in farmacia

FRINGE BENEFIT UTENZE 2025

Rimborso delle bollette
Nel 2024 esente sino a 1.000/2.000 euro

BUONI PASTO ELETTRONICI

Esentasse fino a 8 euro/die pro capite

FRINGE BENEFIT IN NATURA

Art. 51, c. 3°: non tassati entro il limite di 258,23

PREMI "CONTINUATIVI"

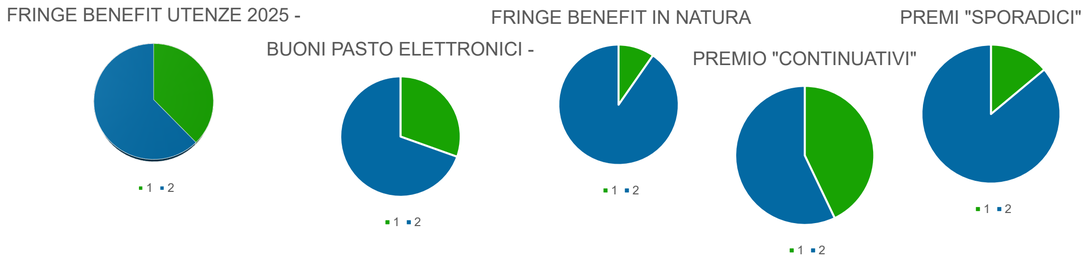
Se ricorrenti vengono conteggiati ai fini della RAL su cui si calcola TFR

PREMI "SPORADICI"

Puramente occasionali, non concorrono alla base di computo del TFR

Quanti dipendenti (sul totale) hanno usufruito del singolo bonus?

FRINGE BENEFIT UTENZE 2025 -	BUONI PASTO ELETTRONICI -	FRINGE BENEFIT IN NATURA	PREMIO "CONTINUATIVI"	PREMI "SPORADICI"
37,85%	30,45%	9,69%	42,91%	13,9%



IN NESSUNA FARMACIA SONO PRESENTI TUTTE E CINQUE LE MODALITA' DI EROGAZIONE DEL WELFARE

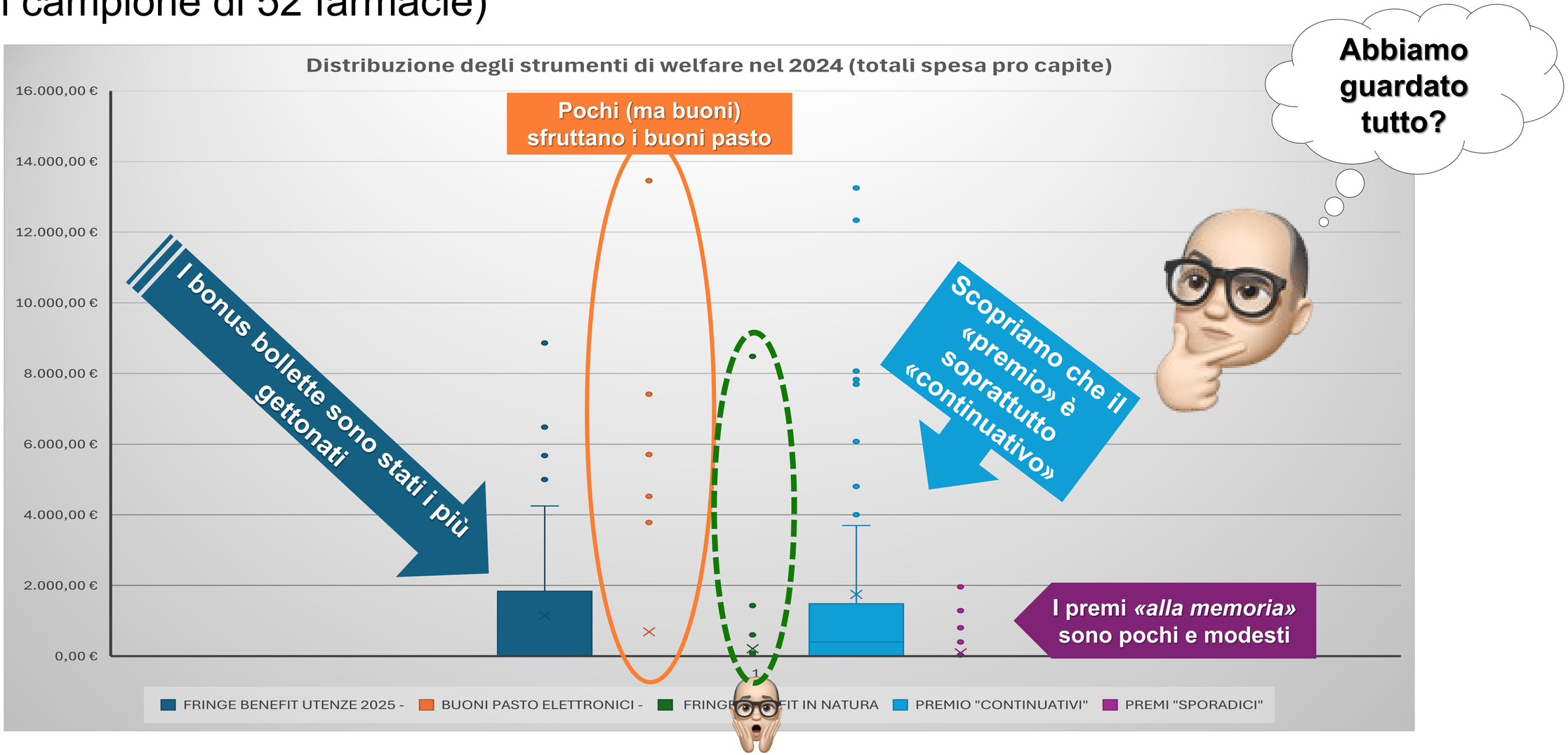
Un progetto di: iFARMA

Con il patrocinio di: federfarma, FENAGIFAR, Farmacie Federfarma Bologna – Associazione farmacie provincia di Bologna

Con il contributo non condizionante di: ALFASIGMA

QUANTO E COME SI SPENDE IN WELFARE?
(un campione di 52 farmacie)

CURA IL TUO TEAM
welfare aziendale in farmacia



Un progetto di:

iFARMA

Con il patrocinio di:

federfarma

FENAGIFAR

Farmacie Federfarma Bologna
Associazione farmacie provincia di Bologna

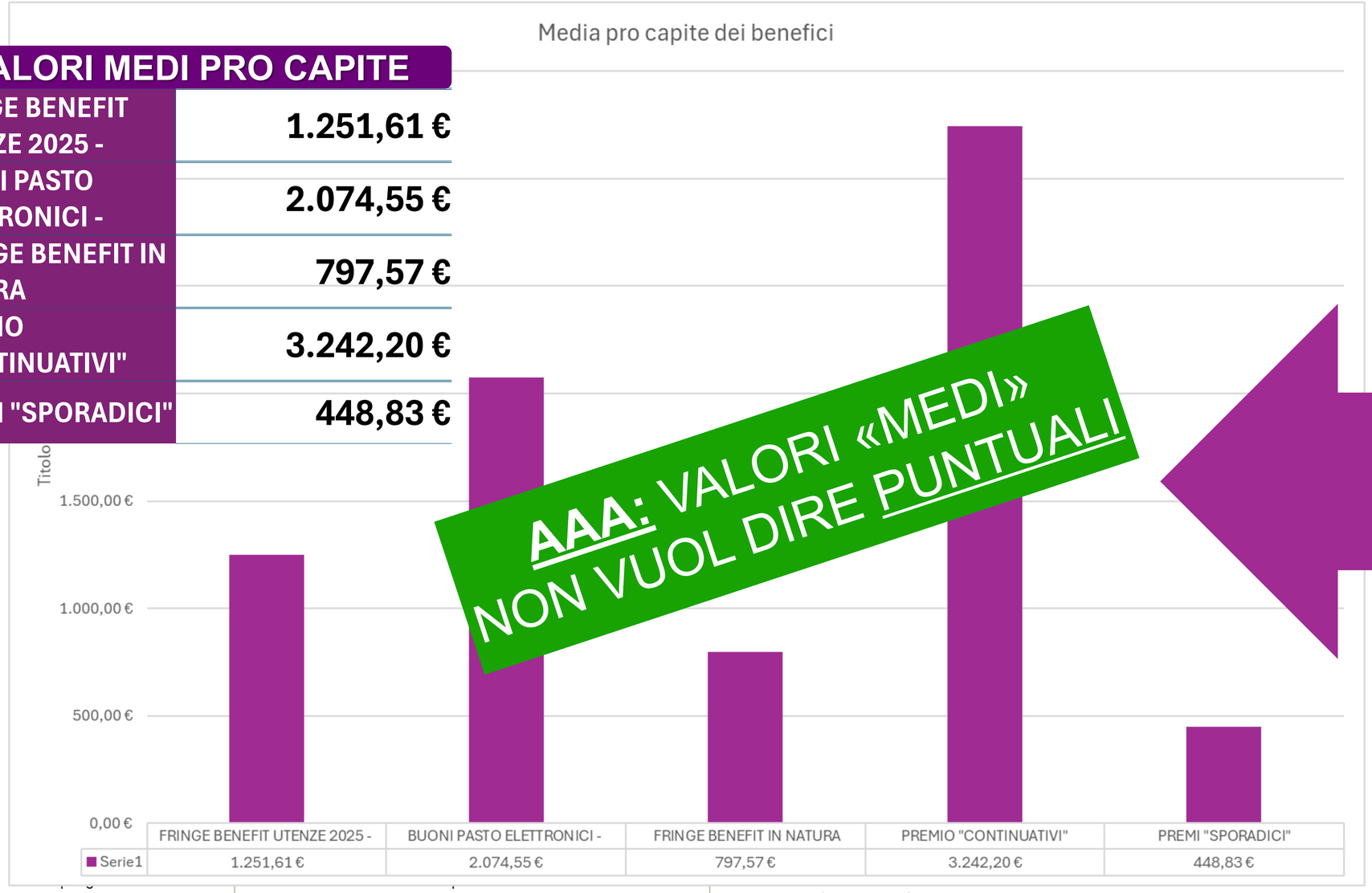
Con il contributo non condizionante di:

ALFASIGMA

MA AL SINGOLO COLLABORATORE QUANTO ABBIAMO DATO?

CURA IL TUO TEAM
welfare aziendale in farmacia

VALORI MEDI PRO CAPITE	
FRINGE BENEFIT UTENZE 2025 -	1.251,61 €
BUONI PASTO ELETTRONICI -	2.074,55 €
FRINGE BENEFIT IN NATURA	797,57 €
PREMIO "CONTINUATIVI"	3.242,20 €
PREMI "SPORADICI"	448,83 €



AAA: VALORI «MEDI» NON VUOL DIRE PUNTUALI

- **Chi utilizza il welfare ne fa un uso «generoso»**
- **L'incidenza sulla RAL individuale può essere significativa dove gli strumenti sono usati**
- **Non sembra esserci ancora nessuna ottimizzazione fiscale**
- **GESTIONE «INGENUA» DEI PREMI**

iFARMA | federfarma | FENAGIFAR | Farmacie Federfarma Bologna Associazione farmacie provincia di Bologna

non condizionante di: ALFASIGMA

CURA IL TUO TEAM
welfare aziendale in farmacia

STUDIO GUANDALINI

GRAZIE DELL'ATTENZIONE

Vicolo Mariscotti, 4 – 40124 Bologna

+39 051 582270 -051 582290

www.studioguandalini.net

https://www.linkedin.com/in/marcello-tarabusi-752582212/

Un progetto di: iFARMA

Con il patrocinio di: federfarma, FENAGIFAR, Farmacie Federfarma Bologna

Con il contributo non condizionante di: ALFASIGMA